

Relazione amministrativa al Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi Esercizio 2022

In ossequio alle disposizioni di cui all'art. 50 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità (decreto Commissario Straordinario n. 72/2020) sostituite e confermate dalle successive disposizioni di cui all'art. 49 del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera del CdA n. 112 del 12 ottobre 2022, l'Ente ha provveduto ad effettuare il riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi alla chiusura dell'esercizio 2022.

Le attività di verifica della sussistenza delle situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1° gennaio 2022 sono state incluse nel Piano della Performance dell'Ente per il triennio 2021-2023, approvato con delibera del CdA n. 14 del 29 marzo 2021 (CREA – Registro Ufficiale n. 0029588 del 30/03/2021 – I) e successivamente confermate con l'approvazione del Piano Organizzativo di Attività e Organizzazione 2022-2024 – PIAO (delibera del CdA prot. n. 0026695 del 23 marzo 2022) che avviato il Ciclo di gestione della performance del CREA per l'anno 2022 e gli obiettivi strategici per il triennio 2022-2024 e gli obiettivi operativi per l'anno 2022 (Piano della performance). Il PIAO, in continuità con i precedenti esercizi - in relazione alla verifica dei residui, ha confermato l'obiettivo operativo "*Migliorare la gestione di bilancio*" al fine di aumentare il livello di efficienza e di efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa (obiettivo strategico "*Migliorare la performance amministrativa*").

In linea con gli obiettivi fissati, le osservazioni – raccomandazioni espresse in passato dal MEF e dalla Corte dei Conti, risulta prioritario ricondurre l'ammontare dei residui ad entità fisiologiche al fine di determinare correttamente il risultato di amministrazione dell'Ente.

Le attività di monitoraggio dei residui sono per lo più rivolte nei confronti dei dodici Centri di ricerca istituiti nel 2017 a seguito della riorganizzazione della rete scientifica che ha previsto una diversa aggregazione dei precedenti Centri ed Unità con il conseguente passaggio delle scritture attive e passive che, in alcuni casi, ha comportato la perdita di informazioni con riferimento soprattutto a quelle più datate riferite e riconducibili agli ex-Istituti sperimentali. In questi casi le attività di verifica sono risultate e risultano tutt'oggi più complesse.

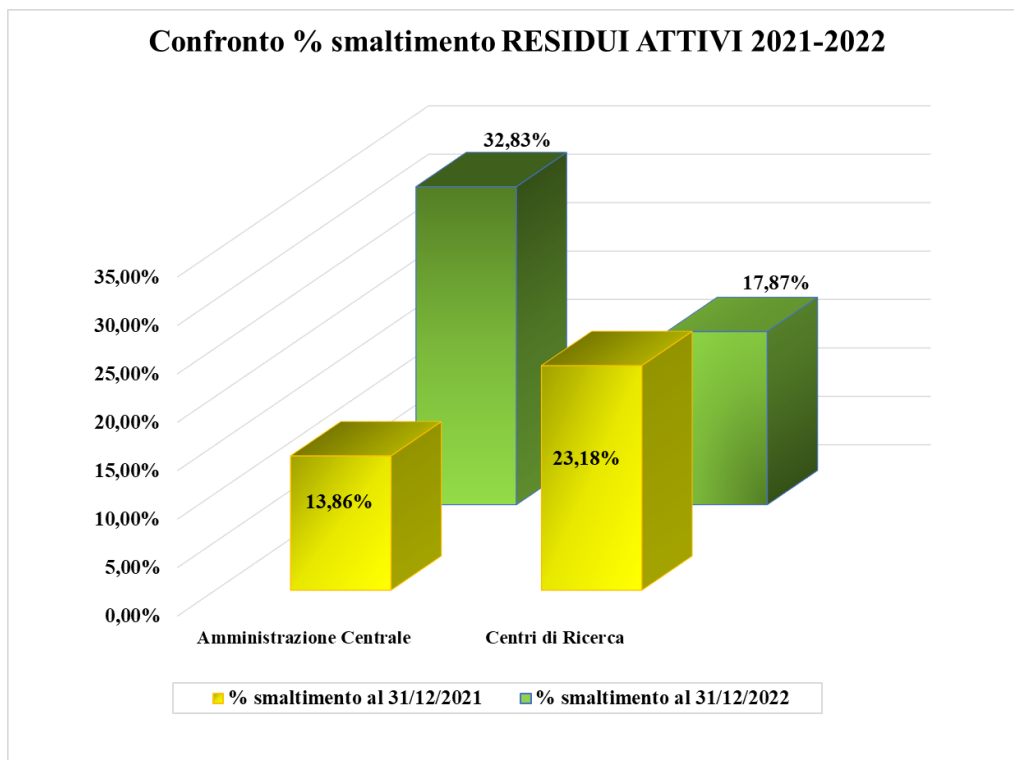
L'Ufficio Risorse finanziarie con nota prot. n. 0065365 del 6.07.2022 indirizzata ai Centri di ricerca ha richiamato l'attenzione sull'importanza delle attività relative al monitoraggio dei residui attivi e passivi a seguito del loro riaccertamento al 31/12/2021 (approvato con delibera del CdA n. 58 del 13 giugno 2022). L'Ufficio in aggiunta ha evidenziato l'importanza di tale attività che, oltre a rientrare nel piano della performance (obiettivo operativo), risulta particolarmente attenzionata in sede di conto consuntivo dai ministeri vigilanti e dalla Corte dei Conti.

Anche nel 2022 l'Ufficio risorse finanziarie ha corredato la nota soprarichiamata delle circolari n. 21 del 6/11/2014 e n. 6 del 2016 sui contenuti e l'importanza delle attività di monitoraggio oltre che di un file .xls contenente i residui attivi e passivi presenti tra le scritture contabili dell'Ente al primo gennaio 2022 ed estratti alla data del 9 giugno 2022.

Il monitoraggio delle attività di analisi delle poste attive e passive della gestione dei residui per l'anno 2022 si è svolto in due momenti: il primo monitoraggio è stato effettuato per i primi due quadrimestri “gennaio-agosto” con termine di scadenza per l’invio della relazione sull’attività svolta fissato al 15 settembre 2022; il secondo monitoraggio è stato effettuato per il terzo quadrimestre “settembre-dicembre” con termine di scadenza per l’invio della relazione sull’attività svolta fissato al 31 dicembre 2022.

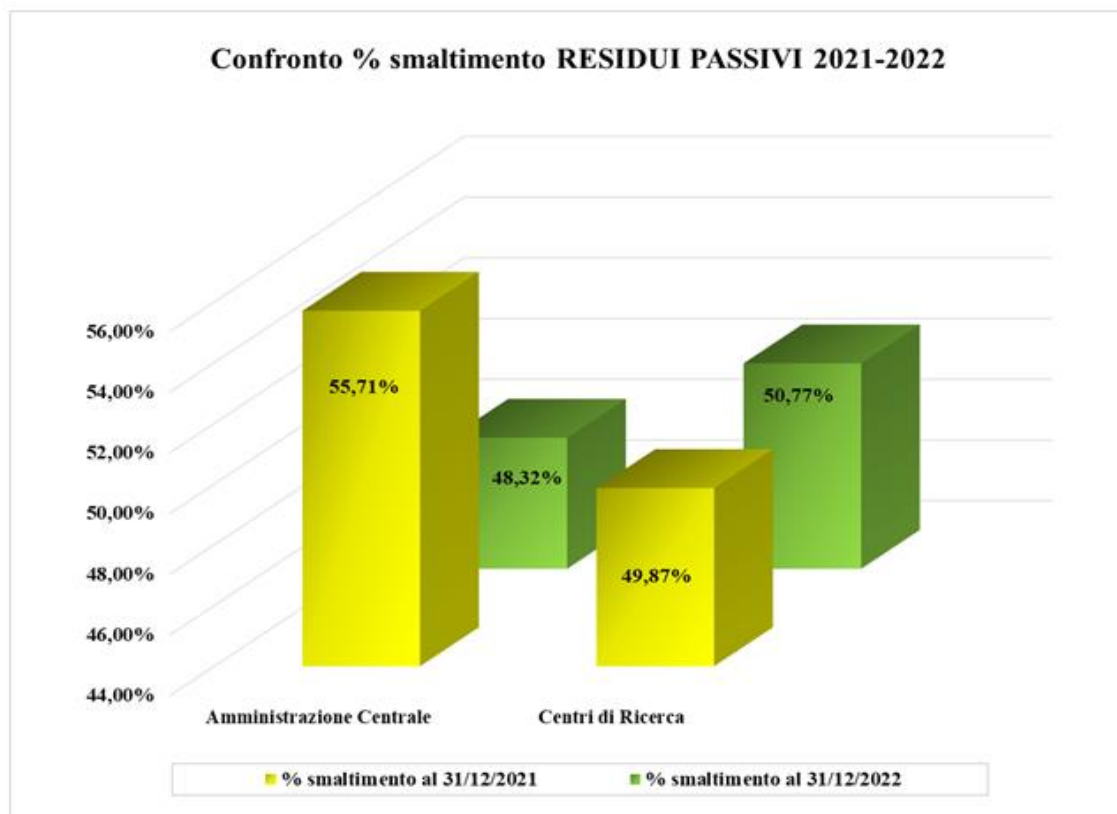
Nel 2022 le iniziative attuate dai Centri di ricerca e dall’Amministrazione Centrale per favorire il progressivo smaltimento dei residui hanno evidenziato percentuali di smaltimento inferiori a quelle raggiunte nel precedente esercizio registrando un indice per i residui attivi inferiore del 3,99% (18,69% - 2022 contro 22,68% - 2021) e per quelli passivi inferiore del 2,81% (49,64% - 2022 contro 52,45% - 2021) come si evince nei prospetti e nei grafici di confronto che seguono.

% smaltimento Residui Attivi 2021/2022			
C.R.A.	DESCRIZIONE	% smaltimento al 31/12/2021	% smaltimento al 31/12/2022
1.	Amm. Centrale	13,86%	32,83%
1.02.01.	GB Genomica e Bioinformatica	25,51%	51,86%
1.02.02.	AA Agricoltura e Ambiente	13,19%	14,21%
1.02.03.	DC Difesa e Certificazione	54,41%	16,19%
1.02.04.	IT Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	11,97%	9,91%
1.02.05.	AN Alimenti e Nutrizione	27,48%	32,07%
1.02.06.	PB Politiche e Bioeconomia	18,33%	15,55%
1.02.07.	ZA Zootecnia e Acquacoltura	20,85%	22,08%
1.02.08.	FL Foreste e Legno	22,06%	23,31%
1.02.09.	CI Cerealicoltura e Colture industriali	22,05%	19,74%
1.02.10.	VE Viticoltura ed Enologia	24,68%	22,07%
1.02.11.	OF Orticoltura e Florovivaismo	17,69%	29,67%
1.02.12.	OFA Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	26,70%	16,41%
	TOTALE CENTRI di RICERCA	23,18%	17,87%
	TOTALE GENERALE ENTE	22,68%	18,69%



I residui attivi dell'Amministrazione Centrale mostrano un incremento nella percentuale di smaltimento (+18,97%) passando a 32,83 del 2022 rispetto ai 13,86 punti percentuali del 2021. Di contro i Centri di ricerca mostrano una riduzione nella percentuale di smaltimento (-5,31%) passando a 17,87 nel 2022 rispetto ai 23,18 punti percentuali del 2021.

% smaltimento Residui Passivi 2021-2022			
C.R.A.	DESCRIZIONE	% smaltimento al 31/12/2021	% smaltimento al 31/12/2022
I.	Amm. Centrale	55,71%	48,32%
1.02.01.	GB Genomica e Bioinformatica	62,72%	71,51%
1.02.02.	AA Agricoltura e Ambiente	34,68%	27,62%
1.02.03.	DC Difesa e Certificazione	57,90%	72,46%
1.02.04.	IT Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	37,75%	31,33%
1.02.05.	AN Alimenti e Nutrizione	78,80%	77,65%
1.02.06.	PB Politiche e Bioeconomia	51,49%	43,47%
1.02.07.	ZA Zootecnia e Acquacoltura	50,00%	42,21%
1.02.08.	FL Foreste e Legno	59,83%	55,78%
1.02.09.	CI Cerealicoltura e Colture industriali	49,33%	49,08%
1.02.10.	VE Viticultura ed Enologia	32,43%	45,72%
1.02.11.	OF Orticoltura e Florovivaismo	40,76%	70,72%
1.02.12.	OFA Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	56,46%	48,75%
	TOTALE CENTRI di RICERCA	49,87%	50,77%
	TOTALE GENERALE ENTE	52,45%	49,64%



Dall'altro lato per i residui passivi, la percentuale di smaltimento dell'Amministrazione Centrale nel 2022 si riduce (-7,39%) passando a 48,32 rispetto ai 55,71 punti percentuali del 2021. I Centri di ricerca mostrano nel 2022 un aumento nella percentuale di smaltimento (+0,90 %) passando a 50,77 rispetto ai 49,87 punti percentuali del 2021.

Le risultanze finali del riaccertamento dei residui attivi e passivi dell'esercizio 2022 sono le seguenti: le riscossioni in c/residui registrate ammontano ad € 33.700.544,36 mentre il saldo delle variazioni intervenute ammonta ad € -7.484.188,91 (di cui positive € 246.747,39 e negative € 7.730.936,30).

I pagamenti in c/residui ammontano ad € 44.133.778,64 mentre il saldo delle variazioni intervenute ammonta ad € -8.758.561,36 (di cui positive € 2.902,15 e negative € 8.761.463,51).

A fine esercizio i complessivi residui attivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (€ 59.899.279,61), ammontano ad euro 239.074.713,95 mentre i residui passivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (€ 69.544.139,95), ammontano ad euro 123.196.360,72.

L'incidenza dei residui sorti nel 2022 rispetto all'ammontare complessivo degli accertamenti dell'esercizio è pari al 21% ed è calcolata rapportando il totale dei residui rimasti da incassare sorti nel 2022 (€ 59.899.279,61) al totale degli accertamenti dell'esercizio (€ 281.677.282,29).

La consistenza dei residui attivi al termine del 2022 rispetto all'ammontare iniziale di tutte le somme da riscuotere (Indice accumulo residui attivi) è pari al 48% ed è calcolata rapportando il totale dei

residui al 31.12.2022 (€ 239.074.713,95) alla sommatoria di totale accertamenti dell'esercizio (€ 281.677.282,29) e residui attivi al 1° gennaio 2022 (€ 220.360.167,61).

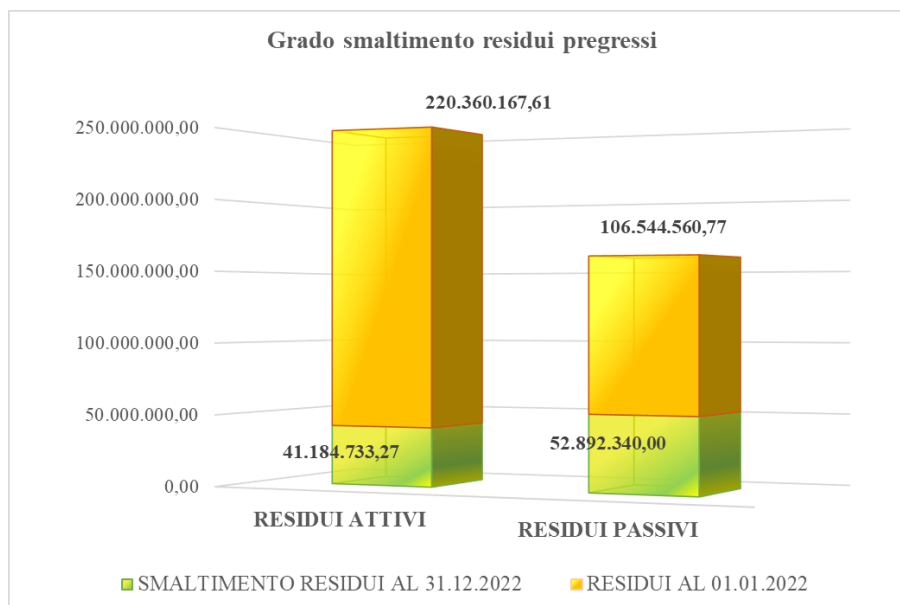
L'incidenza dei residui sorti nel 2022 rispetto all'ammontare complessivo degli impegni dell'esercizio è pari al 25% ed è calcolata rapportando il totale dei residui rimasti da pagare sorti nel 2022 (€ 69.544.139,95) al totale degli impegni dell'esercizio (€ 281.578.042,68).

La consistenza dei residui passivi al termine del 2022 rispetto all'ammontare iniziale di tutte le somme da pagare (Indice accumulo residui passivi) è pari al 31% ed è calcolata rapportando il totale dei residui al 31.12.2022 (€ 123.196.360,72) alla sommatoria del totale impegni dell'esercizio (€ 281.578.042,68) e residui passivi al 1° gennaio 2022 (€ 106.544.560,77).

Grado di smaltimento dei residui 2022:

- a) Totale riscossioni +/- variazioni in c/residui / Totale residui attivi all' 1/1/2022
 $33.700.544,36 + 7.484.188,91 = 41.184.733,27 / 220.360.167,61 = \mathbf{19\%}$
- b) Totale pagamenti +/- variazioni in c/residui / Totale residui passivi all' 1/1/2022
 $44.133.778,64 + 8.758.561,36 = 52.892.340,00 / 106.544.560,77 = \mathbf{50\%}$

La rappresentazione grafica evidenzia le risultanze di cui ai punti a) e b) per i residui attivi e passivi pregressi.

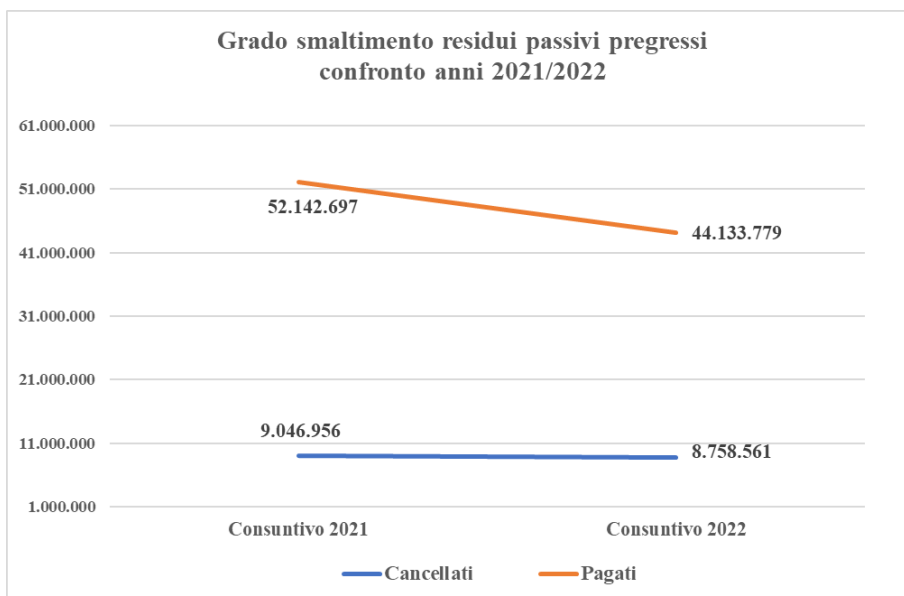
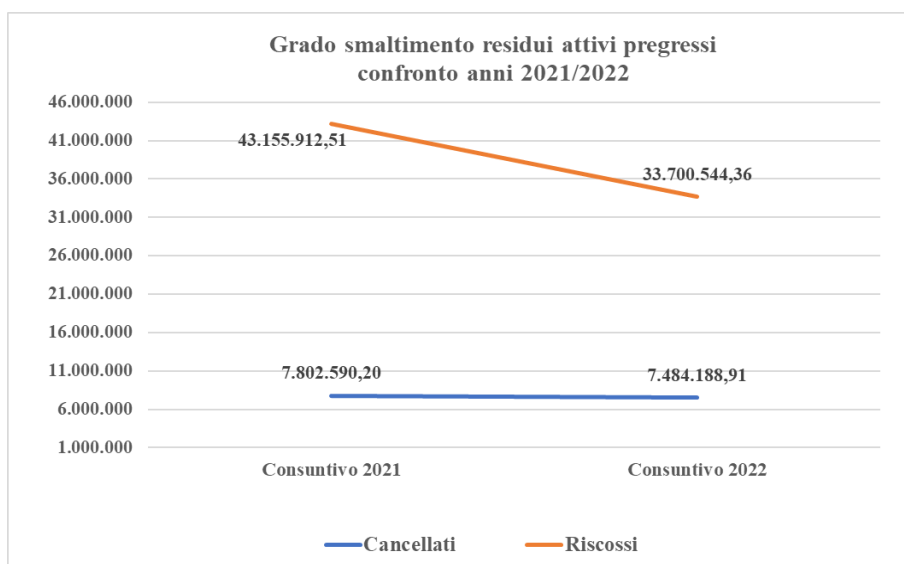


A fine esercizio il saldo dell'indice di smaltimento dei residui attivi pregressi - esercizi 2021 e 2022, si attesta per l'esercizio corrente al 19% in decremento rispetto al valore precedente pari al 23%.

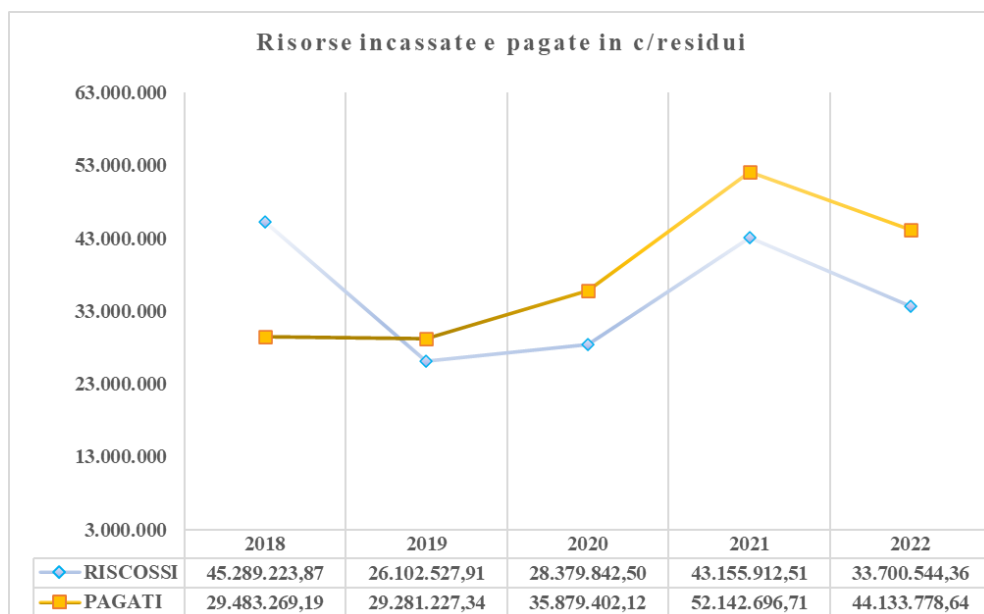
Il dato mostra una tendenza negativa influenzata dalle minori riscossioni realizzate nel 2022 (€ 33.700.544,36) rispetto a quelle realizzate nel 2021 (€ 43.155.912,51) con una differenza di minori entrate riscosse pari ad € 9.455.368,15.

A fine esercizio il saldo dell'indice di smaltimento dei residui passivi pregressi - esercizi 2021 e 2022, si attesta per l'esercizio corrente al 50% in decremento rispetto al valore precedente pari al 52%, in considerazione del fatto che i pagamenti in c/residui si attestano ad € 44.133.778,64 del 2022 contro i € 52.142.696,71 del 2021.

I due grafici che seguono evidenziano i risultati illustrati.



Interessanti appaiono anche i risultati delle risorse incassate e pagate in c/residui nel quinquennio 2018-2022. I grafici sotto riportati evidenziano che a fronte di risorse incassate in c/residui per un importo complessivo di € 176.628.051,15 sono state pagate somme in c/residui per un importo complessivo di € 190.920.374,00 come evidenzia il grafico sotto riportato.



RESIDUI ATTIVI

Le variazioni apportate ai Residui Attivi, indicate analiticamente negli elenchi che fanno parte integrante della presente relazione, ammontano complessivamente ad € -7.484.188,91 di cui variazioni negative pari a € 7.730.936,30 riferite a diseconomie derivanti sia dalla gestione ordinaria sia dalla gestione dei progetti di ricerca per minori spese rendicontate e/o minori importi riconosciuti in fase di liquidazione, e variazioni positive pari a € 246.747,39.

Nella tabella vengono evidenziati i valori rappresentativi dell'Amministrazione Centrale e dei Centri di ricerca.

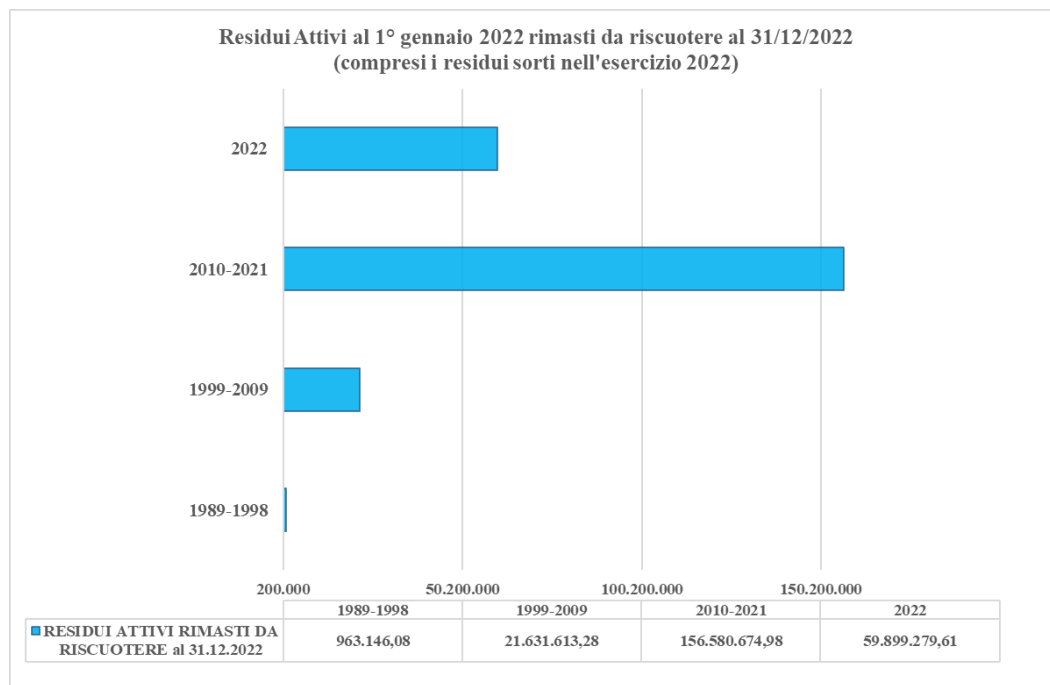
C.R.A.	DESCRIZIONE	RESIDUI ATTIVI al 1.01.2022	VARIAZIONI positive	VARIAZIONI negative	RISCOSSI	Rimasti da Riscuotere
	Amministrazione Centrale	12.130.167,58	27.787,23	-1.159.410,60	2.850.724,30	8.147.819,91
1.02.01.	GB Genomica e Bioinformatica	3.550.759,80	7.773,67	-65.664,11	1.783.440,01	1.709.429,35
1.02.02.	AA Agricoltura e Ambiente	29.081.163,59	2.172,85	-321.823,75	3.811.994,38	24.949.518,31
1.02.03.	DC Difesa e Certificazione	13.624.203,94	21.338,98	-389.362,44	1.837.898,29	11.418.282,19
1.02.04.	IT Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	13.937.611,33	3,00	-351.433,77	1.029.107,91	12.557.072,65
1.02.05.	AN Alimenti e Nutrizione	6.513.293,66	10.000,00	-1.846.046,05	252.869,00	4.424.378,61
1.02.06.	PB Politiche e Bioeconomia	79.985.324,02	36.755,27	-1.634.268,17	10.841.044,46	67.546.766,66
1.02.07.	ZA Zootecnia e Acquacoltura	12.291.145,25	19.400,74	-493.521,70	2.240.355,35	9.576.668,94
1.02.08.	FL Foreste e Legno	4.731.163,80	0,00	-536.119,65	566.492,25	3.628.551,90
1.02.09.	CI Cerealicoltura e Colture industriali	10.225.762,56	80,28	-235.804,48	1.783.244,90	8.206.793,46
1.02.10.	VE Viticoltura ed Enologia	11.911.477,41	119.235,37	-100.508,05	2.610.713,07	9.319.491,66
1.02.11.	OF Orticoltura e Florovivaismo	7.650.341,59	2.200,00	-155.237,44	2.117.116,47	5.380.187,68
1.02.12.	OFA Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	14.727.753,08	0,00	-441.736,09	1.975.543,97	12.310.473,02
	TOTALE CENTRI di RICERCA	208.230.000,03	218.960,16	-6.571.525,70	30.849.820,06	171.027.614,43
	TOTALE GENERALE ENTE al 31/12/2022	220.360.167,61	246.747,39	-7.730.936,30	33.700.544,36	179.175.434,34

Al 1° gennaio 2022, per l'Amministrazione Centrale i residui attivi erano pari ad € 12.130.167,58 dei quali € 7.090.727,74 riconducibili alla gestione ordinaria e € 5.039.439,84 ai progetti di ricerca. Il saldo delle variazioni rilevate è pari a € -1.131.623,37 dei quali € 1.159.410,60 rappresentano la somma delle variazioni negative mentre € 27.787,23 la somma delle variazioni positive. L'ammontare di residui attivi rimasti da riscuotere al 31 dicembre 2022 è pari ad € 8.147.819,91.

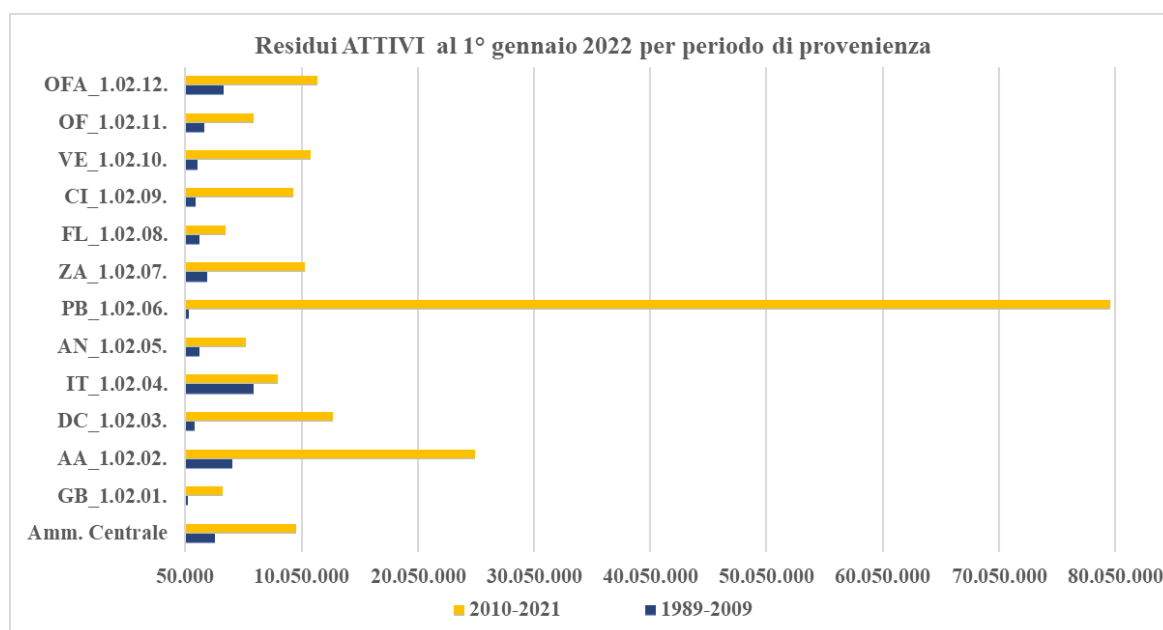
Al 1° gennaio 2022 l'ammontare dei residui attivi riconducibili ai Centri di ricerca ammontano ad € 208.230.000,03 di cui € 5.000.275,27 riferiti alla gestione ordinaria e € 203.229.724,76 a progetti di ricerca e ad attività straordinarie.

Il saldo delle variazioni a fine esercizio è pari a € -6.352.565,54 di cui variazioni negative per € 6.571.525,70 e variazioni positive per € 218.960,16. L'ammontare dei residui attivi rimasti da riscuotere al 31 dicembre 2022 è pari ad € 171.027.614,43.

La rappresentazione grafica seguente evidenzia che le quote più rilevanti dei residui attivi rimasti da riscuotere al 31 dicembre 2022 sono relative al periodo 2010-2021 nel corso del quale, ai sensi delle disposizioni di legge, l'Ente ha incorporato le gestioni ex-INRAN (2013) ed ex-INEA (2015). I residui attivi rimasti da riscuotere al 31 dicembre 2022 pari ad € 239.074.713,95 sono composti per € 179.175.434,34 da residui attivi provenienti dai precedenti periodi e € 59.899.279,61 quelli sorti nell'esercizio 2022.



In considerazione di quanto sopra le successive analisi dei Residui attivi al 1° gennaio 2022 sono state condotte per un periodo più ampio ovvero dal 1989 al 2009 e dal 2010 al 2021.



Il grafico sopra riportato mostra al 1° gennaio 2022 la presenza di residui attivi formatisi nel periodo 1989-2009 e 2010-2021. In particolare, per il periodo 1989-2009, il totale dei residui dei Centri di ricerca AA (1.02.02.), IT (1.02.04.), ed OFA (1.02.12.) rappresenta il 58,3% del totale dei residui attivi dei 12 Centri di ricerca. La motivazione principale alla base di tale permanenza è rinvenibile

nella fase della prima riorganizzazione dell'Ente nella quale ai Centri di ricerca in parola sono state accorpate le gestioni più complesse e articolate, tra tutti gli ex centri ed unità di ricerca del CRA. Mentre, il periodo 2010-2021 evidenzia l'unico elevato valore in corrispondenza del Centro di ricerca PB (1.02.06.).

Risultanze della gestione dei residui attivi ripartiti per Titoli

	RESIDUI ATTIVI al 1° gennaio 2022	RESIDUI ATTIVI RADIATI	RESIDUI ATTIVI INCASSATI
2. Trasferimenti correnti	176.675.344,23	-6.572.476,81	23.006.331,86
3. Entrate extratributarie	11.943.411,65	-44.500,12	2.648.865,81
4. Entrate in conto capitale	11.103.751,00	-220.380,72	4.303.360,65
5. Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.550,00	0,00	0,00
9. Entrate per conto terzi e partite di giro	20.635.110,73	-646.831,26	3.741.986,04
Totale	220.360.167,61	-7.484.188,91	33.700.544,36

RESIDUI PASSIVI

Le variazioni apportate ai Residui Passivi, indicate analiticamente negli elenchi che fanno parte integrante della presente relazione, ammontano complessivamente ad un importo pari a € -8.758.561,36 risultante da variazioni negative di € 8.761.463,51 e variazioni positive pari a € 2.902,15.

I valori rappresentativi la composizione dei residui passivi al 1° gennaio 2022 dell'Ente vengono riepilogati nella tabella seguente.

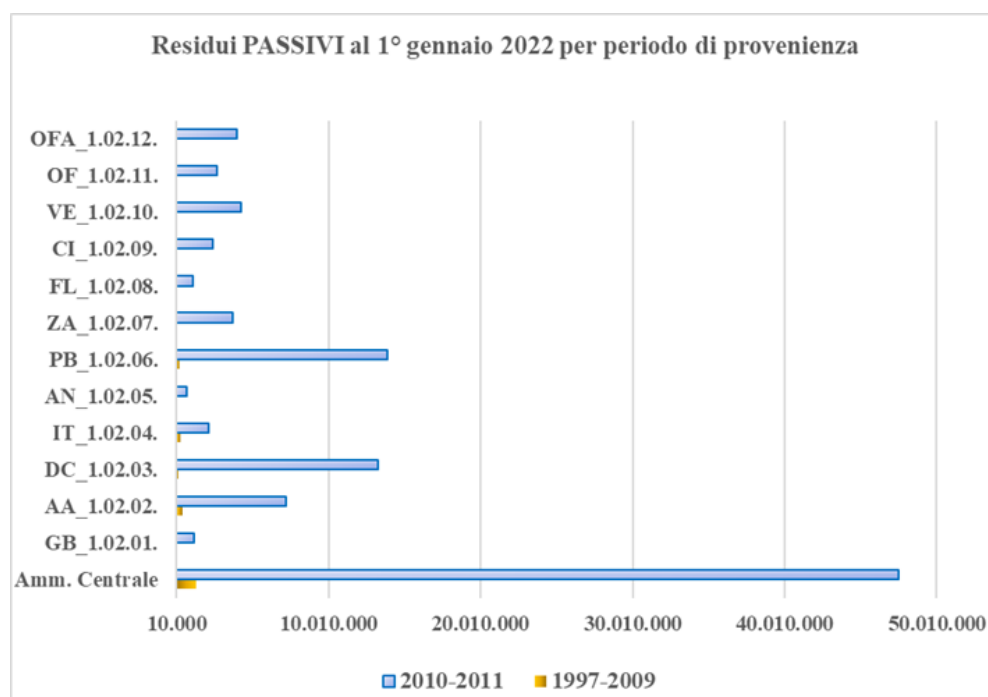
DESCRIZIONE	RESIDUI PASSIVI al 1° GENNAIO 2022	VARIAZIONI +	VARIAZIONI -	PAGATI	Rimasti da Pagare (14)
Amministrazione Centrale	48.864.959,33	0,07	-6.221.686,29	17.388.604,31	25.254.668,80
Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)	1.176.328,85	0,00	-7.756,16	833.410,91	335.161,78
Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)	7.615.945,75	1.148,11	-151.740,58	1.953.241,38	5.512.111,90
Difesa e Certificazione (CREA-DC)	13.349.224,20	124,31	-470.147,76	9.203.396,88	3.675.803,87
Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)	2.446.197,95	15,86	-166.271,59	600.122,47	1.679.819,75
Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)	698.936,15	0,00	-269.054,33	273.681,85	156.199,97
Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)	14.105.697,34	60,00	-1.032.765,23	5.099.244,60	7.973.747,51
Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)	3.777.262,95	43,59	-108.133,02	1.486.141,94	2.183.031,58
Foreste e Legno (CREA-FL)	1.065.322,36	10,00	-24.722,08	569.560,77	471.049,51
Cerealicoltura e Colture industriali (CREA-CI)	2.425.172,64	30,00	-77.484,58	1.112.768,75	1.234.949,31
Viticultura ed Enologia (CREA-VE)	4.254.783,77	0,00	-35.506,10	1.909.837,66	2.309.440,01
Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)	2.733.602,21	0,00	-7.784,83	1.925.466,09	800.351,29
Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)	4.031.127,27	1.470,21	-188.410,96	1.778.301,03	2.065.885,49
TOTALE CENTRI di RICERCA	57.679.601,44	2.902,08	-2.539.777,22	26.745.174,33	28.397.551,97
TOTALE GENERALE ENTE	106.544.560,77	2.902,15	-8.761.463,51	44.133.778,64	53.652.220,77

L'Amministrazione Centrale ha registrato valori pari ad € 48.864.959,33 dei quali € 45.896.629,47 riferiti alla gestione ordinaria comprensivi dell'importo di € 14.991.682,68 riferito alle quote TFR ancora da erogare (cap. 1.01.02.02.003.), ed € 2.968.329,86 riconducibili alle gestioni straordinarie, di cui, in particolare, € 2.877.681,02 riferite a risorse registrate in partita di giro in quanto da trasferire a partner esterni (cap. 7.02.99.99.999.02.). Il saldo finale dei residui passivi rimasti da pagare al 31 dicembre 2022 è pari ad € 25.274.668,80.

Relativamente ai Centri di ricerca il totale dei residui passivi al 1° gennaio 2022 è pari ad € 57.679.601,44 e di questi € 10.886.222,63 sono riferiti alla gestione ordinaria mentre € 46.793.378,81 sono riconducibili alle gestioni straordinarie. Il saldo finale dei residui rimasti da pagare al 31 dicembre 2022 è pari a € 28.397.551,97.

Anche per i residui passivi viene confermata la loro maggiore concentrazione nel periodo 2010-2021.

I residui passivi rimasti da pagare al 31 dicembre 2022 pari a € 123.196.360,72 sono composti per € 53.652.220,77 da residui passivi provenienti dai precedenti periodi e € 69.524.139,95 quelli sorti nell'esercizio 2022.



Risultanze della gestione dei residui passivi – classificazione per Titoli

	RESIDUI PASSIVI al 1° gennaio 2022	RESIDUI PASSIVI RADIATI	RESIDUI PASSIVI PAGATI
1. Spese correnti	66.475.475,24	-6.478.143,35	28.572.948,76
2. Spese in conto capitale	10.805.188,24	-42.169,23	5.127.773,65
3. Spese per incremento attività finanziarie	3.342,80	0,00	3.342,80
7. Uscite per conto terzi e partite di giro	29.260.554,49	-2.238.248,78	10.429.713,43
Totale	106.544.560,77	-8.758.561,36	44.133.778,64

RIEPILOGO

RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1° gennaio 2022	Variazioni 2022	Residui riscossi	Residui pregressi rimasti da incassare al 31/12/2022	Residui Attivi sorti nell'esercizio 2022	Somme da riscuotere al 31/12/2022 TOTALE RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2022
	A	B	C	D=A+B-C	E	F=D+E
1. Amministrazione Centrale	12.130.167,58	-1.131.623,37	2.850.724,30	8.147.819,91	1.264.851,95	9.412.671,86
2. Centri di Ricerca	208.230.000,03	-6.352.565,54	30.849.820,06	171.027.614,43	58.634.427,66	229.662.042,09
TOTALE GENERALE	220.360.167,61	-7.484.188,91	33.700.544,36	179.175.434,34	59.899.279,61	239.074.713,95

RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1° gennaio 2022	Variazioni 2022	Residui pagati	Residui pregressi rimasti da pagare al 31/12/2022	Residui Passivi sorti nell'esercizio 2022	Somme da pagare al 31/12/2021 ROTALE RESIDUI PASSIVI AL 31/12/2022
	A	B	C	D=A+B-C	E	F=D+E
1. Amministrazione Centrale	48.864.959,33	-6.221.686,22	17.388.604,31	25.254.668,80	22.452.358,70	47.707.027,50
2. Centri di Ricerca	57.679.601,44	-2.536.875,14	26.745.174,33	28.397.551,97	47.091.781,25	75.489.333,22
TOTALE GENERALE	106.544.560,77	-8.758.561,36	44.133.778,64	53.652.220,77	69.544.139,95	123.196.360,72

Il Direttore Generale
Stefano Vaccari
Firmato digitalmente ai sensi del CAD

Allegati: Prospetto analitico variazioni Residui Attivi e Passivi (All. 1A_2022 e 1B_2022)